

# 理士



安徽理士



安徽力普拉斯



安徽理士新能源



江苏理士



肇庆理士

2020年第10期

总第238期

理士大学主办

www.leoch.com

内部资料  
免费交流

## 校级变革管理系列评论：

### 组织变革就是要使我们成为以人为本的组织

英国的拉尔逊“以弱胜强”打败了西班牙的无敌舰队，奠定了大英帝国150年的强大。为什么英国海军能打赢西班牙的无敌舰队？他们赢在组织形式上，因为他们能做到“Dog fight（打狗架）”，人以为战。

人以为战的组织是一种智慧化的组织，是全员的战争、它拥有更强大的战斗力、能够利用全组织的资源和力量取胜。拉尔逊指挥的英国海军就是采用这种人以为战的作战方式赢得最终胜利的。

在残酷的市场竞争中，企业同样也需要人以为战，充分调动全公司的能力，实现大分工和大配

率和效果的最大化。我们如何才能做到？公司需要构建前线的自主决策和激励机制的协同协同平台，提高战略的统筹擘画高度。

高层领导就像帆船比赛里的第八人，是看风向的，要具有统筹擘画的能力，但我们有些高层领导不重视这个能力，也不愿意去打造这个能力。公司开投资经营会议，有些EMT成员居然请假去参加其他的会议。”这是优先级的问题，“说明对公司投资经营会议不重视，对公司发展战略制定不重视，对高层统筹擘画能力的建设不重视。

在此，我再次强调公司变革指导委员会（RSC）成员承诺：个人要高度重视，投入时间和精力，脚踏实地，贡献智慧；团队要开放心态，拥抱变革，以身作则，积极影响并引导团队；部门要调配优质资源支持变革，保障变革项目目标达成。

高层领导在做决策的时候要有全脑思维，遇到问题要善于把不同个性和习惯的人组织到一起讨论，最后做出来的决策才是个好的。有专家曾经做过全脑测试试验，他们把一头牛牵到100多人的会场，要求每个人写下牛的大脑重量，虽然绝大部分人的重量都是错的，但把这100多人写的重量加

起来，得出的结果是相当准确的。在日常工作中我们往往只看到一个点，而没有看到全局的结果。由此可见，一个人的判断容易出错，而全脑思维不容易出错的。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

一个人“拍脑子”很容易出错，尤其情绪不好时做

### 淮北市委统战部常务副部长韩生祥莅临安徽理士新能源慰问



本报讯（代志银）10月22日，淮北市委统战部常务副部长韩生祥，市委统战部副

部长、市台办、市侨办主任徐自升，市侨联副主席唐为民，市委统战部台湾工作科科长张书民一行莅临安徽理士新能源参观慰问。

韩部长一行前往电芯、PACK车间了解产品以及公司目前发展的整体情况。他指出，在当前市场环境下，疫情防控工作不容忽视，同时要继续大力发展自主产业，为淮北市经济发展作出重大贡献。

### 理士国际与北汽集团战略合作再升级 助力中国国防军工业发展

本报讯（丁伟）近期，理士国际获得了北汽越野车的供货资质，双方在越野车项目上建立了深入的合作，共同为中国国防军工业的发展贡献力量，助力强军梦。

从2012年首次合作至今，理士国际分别与北汽北京分公司、北汽广州基地、北汽株洲基地以及北汽集团旗下多个品牌在多个项目上达成友好、紧密的合作，并多次取得了产品研发、技术认证、产品质量上的重大突破，成为北汽股份优质供应商。

理士国际获得北汽越野车项目的供货资质是在原有好合作的基础上实现战略合作的再升级，是双方寻求全方位、多样化的合作的尝试。从民用汽车配套供货到军车

军国际向战略合作迈进了坚实的一步。

作为北汽集团的战略合作伙伴，理士国际将高度重视本次越野车的配套业务，全力做好项目中的蓄电池生产制造、质量管理、保供交付等工作，按时、按质、按量完成项目下达的任务和指标，助力北汽集团以军人品格铸就越野典范，打造中国越野车第一品牌。



### 拥有安全芯，

TOP 100 电池企业综合实力十强

### 组织变革就是要使我们成为以人为本的组织

人以为战的组织是一种智慧化的组织，是全员的战争、它拥有更强大的战斗力、能够利用全组织的资源和力量取胜。拉尔逊指挥的英国海军就是采用这种人以为战的作战方式赢得最终胜利的。

在残酷的市场竞争中，企业同样也需要人以为战，充分调动全公司的能力，实现大分工和大配

率和效果的最大化。我们如何才能做到？公司需要构建前线的自主决策和激励机制的协同协同平台，提高战略的统筹擘画高度。

高层领导就像帆船比赛里的第八人，是看风向的，要具有统筹擘画的能力，但我们有些高层领导不重视这个能力，也不愿意去打造这个能力。公司开投资经营会议，有些EMT成员居然请假去参加其他的会议。”这是优先级的问题，“说明对公司投资经营会议不重视，对公司发展战略制定不重视，对高层统筹擘画能力的建设不重视。

在此，我再次强调公司变革指导委员会（RSC）成员承诺：个人要高度重视，投入时间和精力，脚踏实地，贡献智慧；团队要开放心态，拥抱变革，以身作则，积极影响并引导团队；部门要调配优质资源支持变革，保障变革项目目标达成。

高层领导在做决策的时候要有全脑思维，遇到问题要善于把不同个性和习惯的人组织到一起讨论，最后做出来的决策才是个好的。有专家曾经做过全脑测试试验，他们把一头牛牵到100多人的会场，要求每个人写下牛的大脑重量，虽然绝大部分人的重量都是错的，但把这100多人写的重量加

起来，得出的结果是相当准确的。在日常工作中我们往往只看到一个点，而没有看到全局的结果。由此可见，一个人的判断容易出错，而全脑思维不容易出错的。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

一个人“拍脑子”很容易出错，尤其情绪不好时做

判断，很容易出错。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

一个人“拍脑子”很容易出错，尤其情绪不好时做

判断，很容易出错。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

一个人“拍脑子”很容易出错，尤其情绪不好时做

判断，很容易出错。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

一个人“拍脑子”很容易出错，尤其情绪不好时做

判断，很容易出错。所以，公司做决策的时候高层一定要开会讨论，以防止个人拍脑袋做决定。

## 理士铁军凝聚力量 勇担时代重任



用汗水书写担当，用行动展示服务。用综合一体化的专业知识培训，在全面的培训中，他们不断提升

## 安徽理士举办2020年“领航计划”基层干部训练营开营仪式

本报讯（刘莎莎）为加强基层干部队伍

建设，提升基层干部综合素质和能力，

安徽理士国际供应链有限公司于

2020年7月20日在公司总部顺利举

行了2020年“领航计划”基层干部训

练营开营仪式。此次训练营为期三

天，参训学员共100余人。

本次训练营由安徽理士国际供应

链有限公司国际供应链计划总监、交

易总监、制造总监等公司高层领导，各

部门经理以及各车间主管、班长、领

班员、储备干部共一百余人参加本次

开营仪式。仪式在共同学习企业文化、

齐唱理士之歌中拉开帷幕。



培训学员集体宣誓并现场签订集训营承  
诺书，纷纷表示将会珍惜培训机会，认真学  
习，全面领会，把学习内容与工作实际紧密  
结合，不断提高自身专业能力和职业素养。

## 肇庆理士举行2020年职工子女考取大学资助发放仪式

本报肇庆讯（陈伟明）

7月20日，肇庆理士国际供应链有

限公司举行2020年职工子女考取大

学资助发放仪式。

仪式上，肇庆理士国际供应链有

限公司总经理助理兼肇庆工厂厂长

黎伟强出席仪式。

黎伟强表示，肇庆理士国际供

应链有限公司一直重视职工子女教

育工作，每年都会对考取大学的职

工子女进行资助。

今年肇庆理士国际供应链有

限公司共有10名职工子女考取大

学，肇庆理士国际供应链有限公司

将对他们进行资助。

黎伟强希望受资助的职工子女

能够珍惜来之不易的求学机

会，努力学习，将来能够回报社

会，回报公司。

仪式上，肇庆理士国际供

应链有限公司向10名职工子女发

放了助学金。

今年肇庆理士国际供

应链有限公司共有10名职工子

女考取大学。

黎伟强希望受资助的职工子女

能够珍惜来之不易的求学机

会，努力学习，将来能够回报社

会，回报公司。

黎伟强希望受资助的职工子女

</div

事  
在

校长在第二期赛马营开营第一课——《人与文化》中的开堂引言“道生之，德畜之，物形之，势成之”引

每一个人、每一个岗位、每一个部门都有着明确的分工，彼此独立却又不可或缺，不断地成长、不断地完善、不断地蜕变，追求一个更高的目标，事在人为。

白人：道德？我过去一直认为道德是做人的基本，我们平时讲的，也是有道德的人，就是说这个人他没有做错事，他没有害过别人，他没有做过一些不好的事，他没有违反过我们的法律。但后来我才知道，道德不仅仅是这些，它不仅仅是一个道德高尚的人，它包括帮助别人，帮助弱势群体，帮助弱小的人。

想意识并最终形成一体呢？我们每天奔波在各地的市场，在各种场合总会有人提起一个最简单的的话题“你是干什么的？”我也经常性的回答一句

“我是卖电池的。”这句话本身并没有任何问

根据不同的情况做出不同的变通，最终既满足客户的需求又达到我想要的结果，这才是生意之所在于。何谓德？我的右手即为德。德得变通，德是放大、是改变、是因时而为也是因事而为。



